

*Nuria Sáenz, directora de Administración y Finanzas*

## **“Me llevo una forma de entender el trabajo que combina rigor, propósito y humanidad”**



**Nuria Sáenz** ha sido la cara visible del departamento de Administración y Finanzas de nuestra entidad y parte de nuestro Equipo Directivo durante más de una década. Una labora que ha llevado a cabo durante todos esos años con el objetivo de vincular la sostenibilidad financiera de Xilema con el impacto social. “Una etapa intensa y significativa”, asegura.

Ahora, “con ilusión y respeto” Nuria emprende una nueva etapa profesional, sin duda, con muchos aprendizajes en la mochila. Hablamos con ella de su trayectoria en Xilema y desde aquí le deseamos todo lo mejor para este nuevo camino.

### **¿Te ha costado tomar la decisión de cambiar de rumbo?**

Sí, ha sido una decisión muy meditada. Xilema ha sido parte de mi vida durante más de una década, y no es fácil cerrar una etapa tan intensa y significativa. Pero también creo en la importancia de evolucionar, de dar paso a nuevas experiencias y desafíos.

### **¿Cómo afrontas esta nueva etapa?**

Con ilusión y respeto. Ilusión por lo que está por venir, por seguir creciendo en lo personal y profesional. Y respeto por todo lo que dejo atrás, por las personas, los aprendizajes y los momentos que han marcado mi trayectoria.

### **¿Cuál ha sido tu mayor aprendizaje?**

Mi mayor aprendizaje ha sido desarrollar una visión estratégica integral que vincule la sostenibilidad financiera con el impacto social. He aprendido a ver y mirar a las personas, a ver las realidades más vulnerables, y la posibilidad de recuperación a través del apoyo y el vínculo; a trabajar en equipo y apoyarme en las compañeras y compañeros. A lo largo de estos años, he aprendido a gestionar recursos en entornos de alta complejidad, optimizando procesos presupuestarios, implantando sistemas de control interno eficientes y garantizando la transparencia financiera. También he comprendido la importancia de alinear la planificación económica con los objetivos operativos y sociales de la entidad, asegurando que cada decisión financiera contribuya al cumplimiento de nuestra misión. Esta experiencia me ha permitido consolidar competencias en liderazgo,

gestión del cambio y toma de decisiones en contextos multidisciplinares y me ha hecho crecer a nivel profesional y personal.

### **¿Alguna anécdota curiosa o significativa?**

Si tuviera que elegir una sola anécdota, necesitaría una reunión entera para decidir cuál. Han sido tantos momentos curiosos, inesperados y entrañables que es difícil escoger uno sin dejar fuera otros igual de significativos.

### **¿Qué ha sido lo más complicado?**

Gestionar la incertidumbre. En el ámbito social, los cambios legislativos, los recursos limitados y las necesidades crecientes exigen una capacidad constante de adaptación. A veces, tomar decisiones difíciles e impopulares ha sido lo más duro. Y volver al principio en numerosas ocasiones, cuando parece que las situaciones están estables y consolidadas, cuando trabajamos con la complejidad, cuando trabajamos con personas, encontrarte que volvemos a empezar en muchos aspectos.

---

**“Valoro haber contribuido a construir una cultura organizativa sólida y humana, donde la eficiencia convive con el propósito social”**

---

### **¿Tu logro más importante?**

Mi mayor logro ha sido doble: por un lado, consolidar los equipos económico-financiero, de mantenimiento y sistemas sólidos, diversos y comprometidos, alineados con los valores de la entidad; y por otro, haber contribuido a integrar la dimensión financiera como un pilar estructural dentro de la toma de decisiones globales. Me ha hecho aprender a escuchar, a no quedarme en lo concreto y ver más allá, me ha hecho asomarme a la complejidad, me ha ayudado a conocerme, a conocer mejor a las personas y a mí misma. Me ha puesto en valor también a mí misma, me ha hecho tener más confianza en mí misma, creer en lo que soy capaz personal y profesionalmente. A través de procesos de mejora continua, hemos profesionalizado la gestión financiera, pasando de una visión operativa a una más analítica y proactiva, lo que nos ha permitido anticiparnos a escenarios complejos y fortalecer la resiliencia organizativa. Más allá de los proyectos concretos, valoro especialmente haber contribuido a construir una cultura organizativa sólida y humana, donde la eficiencia convive con el propósito social.

### **¿Qué crees que has aportado?**

He aportado una visión estratégica orientada a la sostenibilidad económica de la entidad, integrando la gestión financiera como un componente clave en la toma de decisiones institucionales. A lo largo de estos años, he contribuido a fortalecer los sistemas de control interno, mejorar la planificación presupuestaria y garantizar la transparencia en los procesos económicos. Además, he trabajado para que el área financiera no sea solo un soporte operativo, sino un motor que impulse la eficiencia, la innovación y el cumplimiento de nuestra misión. Todo ello, sin perder de vista el

componente humano, fomentando una cultura de trabajo colaborativa, rigurosa y comprometida.

### **¿Cómo ves a Xilema hoy?**

Veo a Xilema como una entidad consolidada, con una estructura organizativa madura y una misión social claramente definida. A lo largo de los años ha sabido adaptarse a los cambios del entorno, profesionalizar sus procesos y fortalecer su capacidad de respuesta ante nuevos retos. Hoy cuenta con equipos multidisciplinares, metodologías contrastadas y una visión estratégica que le permite avanzar con coherencia y sostenibilidad. Lo más destacable es que, pese al crecimiento, ha mantenido intacta su esencia: el compromiso con las personas y la vocación transformadora. Con un equipo humano realmente valioso, con personas realmente comprometidas, con mucho potencial y capacidad para transformar. No puedo más que agradecer a los equipos, porque les he visto crecer y cuidar lo que tienen en sus manos.

### **¿Qué ha supuesto formar parte del equipo directivo?**

Formar parte del equipo directivo ha supuesto asumir una responsabilidad estratégica en la evolución de la entidad. Ha sido una oportunidad para participar activamente en la toma de decisiones clave, aportar una visión financiera alineada con los objetivos y contribuir al diseño de estructuras organizativas más eficientes y sostenibles. También ha implicado liderar desde la transversalidad, coordinando con distintas áreas, gestionando recursos con rigor y anticipando escenarios complejos.

Ha sido una etapa de crecimiento profesional, marcado por una fuerte vinculación con los valores y el propósito de la entidad, que exceden el ámbito técnico, como decía antes, una oportunidad de crecimiento personal y profesional.

---

**“De mi paso por Xilema me llevo, sobre todo, una profunda gratitud”**

---

### **¿Qué te llevas de tu paso por Xilema?**

Me llevo una experiencia profundamente enriquecedora, tanto en lo profesional como en lo personal. A lo largo de estos años he tenido la oportunidad de crecer como directiva, consolidar competencias en gestión financiera, liderazgo estratégico y toma de decisiones en contextos complejos. Me llevo una forma de entender el trabajo que combina rigor, propósito y humanidad. Me llevo el haber formado parte de un equipo cohesionado, con vocación y entrega. Y, sobre todo, me llevo una profunda gratitud.

### **¿Una palabra para definir esta experiencia?**

Transformadora.